

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**

**2014. I. FÉLÉV**

**VEZETŐSÉGI JELENTÉS**

2014. június 30.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**1. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA**

|                                       |                                     |
|---------------------------------------|-------------------------------------|
| A társaság neve:                      | Kulcs-Soft Számítástechnika Nyrt.   |
| A társaság rövidített neve:           | Kulcs-SoftNyrt.                     |
| Székhelye:                            | 1022 Budapest Törökvész utca 30/a.  |
| Az alapítás időpontja:                | 1994. október 01.                   |
| A működés megkezdésének időpontja:    | 1994. október 01.                   |
| Nyilvános Társasággá válás időpontja: | 2009. szeptember 18.                |
| Tőzsdére lépés időpontja:             | 2009. október 31.                   |
| Működési forma:                       | Nyilvánosan Működő Részvénytársaság |
| Cégjegyzék száma:                     | 01-10-045531                        |
| A társaság fő tevékenységi köre:      | 5829 Egyéb szoftver kiadás          |

A Kulcs-Soft Számítástechnika Nyrt. (a továbbiakban: Társaság) jogelőd vállalkozása az 1988-as év végén kezdte meg működését Kulcsár Tibor alapításával. Akkor még csak egy egyszemélyes vállalkozás formájában, egy újpesti lakás szobáját irodának bérelve. Klasszikus számítástechnikai Bt-ként indulván először magánszemélyek ügyvitelhez köthető informatikai igényeire összpontosított, ám pár esztendő elteltével egyre nagyobb hírnevet szerzett magának az akkor még nem túl széles piacon.

A nagy áttörést az 1993-as év jelentette, amikor megszületett a dobozos szoftverek ötlete. Így maguk a programok sokkal szélesebb kört tudtak elérni, s ez által ügyfeleink száma megszázsorozódott, 30-ról 3.000-re növekedve.

A dinamikus és magasan ívelő fejlődés nem állt meg, a cég struktúráját, annak hírnevét, valamint az ügyfelek számát tekintve sem, mivel a 90-es évek második felére már 10.000 Kulcs-Soft ügyfél hasznalta programjainkat, eközben folyamatos marketing kampányok formálták a cég ismertségét.

A kétezres évek első fele az informatikai trendek változását hozta, ám egy valami nem változott: a Kulcs-Soft folyamatos fejlődése és növekedése. Az internet robbanásszerű elterjedésének, és az ezt felismerő üzletpolitikának és fejlesztési stratégiának hála 2005-ben már 20.000 elégedett ügyfelünk volt, miközben a cég eltéríthetetlenül tartott a professzionális és minőségi imázs kép irányába az ügyviteli szoftverek világában.

2009. fontos év volt a cég életében, hiszen ekkor lépett tőzsdére a Kulcs-Soft. Kulcsár Tibor alapító egyik nagy álma teljesült ezzel. A különböző szakmai fórumok is ez időben kezdtek el felfigyelni a Kulcs-Soft-nál folyó munkára. Ennek köszönhetően több szakmai elismerést is besöpört a vállalat, úgy mint a SuperBrands, MagyarBrands vagy az Az Év Munkahelye és Az Év Honlapja címetek.

Napjaikban két fontos stratégiai irányvonal mentén halad a Kulcs-Soft. Az egyik, hogy a meglévő 44.000 ügyfelünket továbbra is kimagasló minőséggel és maximális professzionálissal szolgáljuk ki. A másik irányvonal, hogy magyarországi piacvezetőként hasonló sikereket érjünk el a külföldre irányzott terjeszkedési teljesítményünk során is. Ennek első lépései már megkezdődtek, hiszen egyre több országban van jelen a Kulcs-Soft, és az általa képviselt minőség az ügyviteli szoftverek terén.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

A Társaság tulajdonosi szerkezete 2013. december 31-én és 2014. június 30-án:

| <b>Részvényes</b> | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kulesár Tibor     | 97,49%            | 97,55%            |
| Közkézhányad      | 2,32%             | 2,26%             |
| Saját tulajdon    | 0,19%             | 0,19%             |
| <b>Összesen:</b>  | <b>100,00%</b>    | <b>100,00%</b>    |

A Társaság tulajdonosi szerkezetében 2014. I. félév időszakában változás történt, mégpedig a társaság többségi tulajdonosa 4.000 db részvényt vásárolt.

A Társaság a Számviteli törvény 155. §-a alapján könyvvizsgálatra kötelezett.

A könyvvizsgálatot a QUALIDITOR Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft. végzi.  
Székhelye: 1117 Budapest, Október huszonharmadika u. 8-10., Corner torony I. ház. IV. em.  
MKVK regisztrációs szám: 001772.

Aláíró könyvvizsgáló: Tamók Zoltán, MKVK tagsági száma: 006841

A számvitelről szóló 2000. évi C. törvény alapján összeállított éves beszámoló könyvvizsgálatának díja: 2.000 E Ft.

## **2. SZÁMVITELI POLITIKA**

A Társaság könyveit és nyilvántartását a módosításokkal hatályos 2000. évi C. a számvitelről szóló törvénynek (a továbbiakban a "Törvény") és a Magyarországon általánosan elfogadott számviteli elveknek megfelelően vezeti.

A Társaság számviteli politikája, az értékelés módszerei és eljárásai, az év során a számviteli politikában végrehajtott változtatásokkal együtt a következő:

### **2.1 A számvitel alapja**

A Társaság üzleti éve megegyezik a naptári évvel.

A Társaság éves beszámolót készít, könyveit a kettős könyvvitel szabályainak megfelelően vezeti.

Mind a mérleg, mely a 2013. december 31. és 2014. június 30-i állapotot tükrözi, mind az eredménykimutatás, mely a 2013. és 2014. június 30. nappal végződő félévek állapotát tükrözi, a Törvény előírásainak megfelelően készült.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**2.2 Mérleg, eredménykimutatás, éves beszámoló**

A Társaság mérlegét a Törvény 1. sz. mellékletének „A” változata szerint, az eredménykimutatást a Törvény 2. sz. mellékletének „A” változata szerint összköltség módszerrel készítette.

A mérleg és az eredménykimutatás a számviteli törvény szerinti tagolásán túl tovább nem részletezett, és a Társaság nem él az adat nélküli sorok elhagyásának lehetőségével.

**2.3 Könyvviteli szolgáltatás ellátása**

A Társaság a törvény a beszámoló összeállítására olyan számviteli szolgáltatást nyújtó társaságot (R és T Betéti Társaság) bízott meg, amely megfelel a számviteli törvény 151. §-ban rögzített előírásnak.

Az R és T Betéti Társaság (2484 Agárd, Bagoly utca 1/A, Cg. 07-06-005735) képviselőjében a beszámolót Nagy Ibolya állította össze, akit a Pénzügyminisztérium 130249 számon vette nyilvántartásba.

**2.4 A Felügyelőbizottság tagjai**

**Dr. Gyorgyevics Benedek (a felügyelő bizottság elnöke)**

Lakcím: 1113 Budapest, Ulászló utca 54. I. em. 1.

Jogviszony kezdete: 2009. augusztus 18.

**S. Nagy Csaba**

Lakcím: 1143 Budapest, Ilka utca 48.

Jogviszony kezdete: 2009. augusztus 18.

**Lehoczki Mihály**

Lakcím: 2089 Telki, Rozmaring utca 21.

Jogviszony kezdete: 2009. augusztus 18.

**Zsinkó Bálint**

Lakcím: 2117 Isaszeg, Thököly utca 26.

Jogviszony kezdete: 2009. augusztus 18.

**Szetei Tibor**

Lakcím: 1215 Budapest, Deák Ferenc utca 12.

Jogviszony kezdete: 2009. augusztus 18.

**2.5 Az éves beszámoló aláírója**

**Kulcsár Tibor, elnök-vezérigazgató**

Lakcím: 1023 Budapest, Zsigmond tér 11. alagsor 1. szám

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**2.6 Ellenőrzésre vonatkozó döntések**

Lényegesnek minősül a beszámoló szempontjából minden olyan információ, amelynek elhagyása vagy téves bemutatása befolyásolja a beszámoló adatait felhasználók döntéseit.

A vállalkozás a számviteli elszámolás szempontjából jelentősnek tekinti az ellenőrzés, önellenőrzés során feltárt olyan hibákat, amelyek az egyes évek vonatkozásában a már közzétett beszámoló adatait jelentősen megváltoztatják.

**Jelentős összegű a hiba**, ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások - eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő - értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja a számviteli politikában meghatározott értékhatárt. Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében az ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát, illetve ha a mérlegfőösszeg 2 százaléka nem haladja meg az 1 millió forintot, akkor az 1 millió forintot. A jelentős összegű hibákat a mérlegben és az eredménykimutatásban külön oszlopban kell kimutatni.

**Nem jelentős összegű a hiba**, ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg a jelentős összegű hiba szerinti értékhatárt.

**2.7 Immateriális javak**

A Társaság nem aktiválja az alapítás-át szervezés költségeit, azokat az adott évi eredmény terhére a költségek között számolja el.

A Társaság a szellemi termékek aktivált értékét 2 év alatt lineárisan írja le.

**2.8 Tárgyi eszközök**

A Társaság a tárgyi eszközök bruttó értékét beszerzési áron tartja nyilván.

Az egyedileg 100 E Ft beszerzési érték alatti tárgyi eszközöket a Társaság a rendeltetésszerű használatba vételkor (aktiváláskor) egy összegben terv szerinti értékcsökkenésként elszámolja.

A Társaság lineáris értékcsökkenési módszert alkalmaz a tárgyi eszközök várható hasznos élettartamának figyelembevételével. Az alkalmazott átlagos leírási kulcsok a főbb eszközcsoportok szerint a következők:

|                                 | Év   | %       |
|---------------------------------|------|---------|
| Épületek                        | 8-33 | 3-12,5  |
| Gépek, berendezések és járművek | 3-10 | 10-33,3 |
| Egyéb                           | 4-10 | 10-25   |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**2.9 Készletek**

A Társaság a vásárolt anyagokról és árukról év közben folyamatos mennyiségi és értékbeni nyilvántartást vezet.

**2.10 Értékvesztés képzés**

A Társaság készlet értékvesztést nem számol el.

A vevő, az adós egyedi minősítése alapján az üzleti év mérleg fordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követelésnél értékvesztést nem számol el a Társaság.

**2.11 Céltartalék képzés**

A Társaság az alábbi esetekben képez céltartalékot jövőbeni kötelezettségeire:

- ❖ peres ügyekre, amennyiben a kötelezettség fizetése valószínű

**2.12 Deviza-valuta, külföldi pénznemben fennálló követelés-kötelezettség elszámolási rendje**

A Társaság a számviteli törvény előírásainak megfelelően minden devizában, valutában fennálló követelések, kötelezettségek év végi átértékelését elvégzi.

**2.13 Eszközök, források értékelése**

A Társaság a devizában, valutában nyilvántartott eszköz és források forintra történő átszámítása során CIB Bank középfolyamatát használja.

A Társaság nem alkalmazza az eszközök és kötelezettségek valós értéken történő értékelését, valamint az eszközök piaci értéken történő értékelését értékhelyesbítés elszámolásával.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**3. VAGYONI, PÉNZÜGYI HELYZET, JÖVEDELMEZŐSÉG ÉS LIKVIDITÁS**

A Társaság **vagyoni helyzete** stabil. A 2014. június 30-i saját tőkeérték (135 837 E Ft) több, mint kétszerese a jegyzett tőke értékének.

A vagyoni helyzetben bekövetkezett változást a következő viszonyszámok mutatják be:

**Eszközök vagyoni mutatói**

| Mutatószám megnevezése                                                                                  | 2013.12.31 |  | 2014.06.30 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|------------|
| Tárgyi eszközök elhasználódási foka (%)<br>(tárgyi eszközök nettó értéke/tárgyi eszközök bruttó értéke) | 39,67%     |  | 35,46%     |
| Befektetett eszközök aránya (%)<br>(befektetett eszközök/összes eszköz)                                 | 38,55%     |  | 44,55%     |
| Forgóeszközök aránya (%)<br>(forgóeszközök/összes eszköz)                                               | 61,31%     |  | 55,21%     |
| Készletek aránya (%)<br>(készletek/összes eszköz)                                                       | 0,38%      |  | 0,23%      |
| Pénzeszközök aránya (%)<br>(pénzeszközök/összes eszköz)                                                 | 1,68%      |  | 0,37%      |
| Aktív időbeli elhatárolások aránya (%)<br>(aktív időbeli elhatárolások/összes eszköz)                   | 0,14%      |  | 0,24%      |

**Biztonsági/tőkeáttételi mutatók**

| Mutatószám megnevezése                                                              | 2013.12.31 |  | 2014.06.30 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|------------|
| Saját tőke arány (%)<br>(saját tőke/összes forrás)                                  | 8,11%      |  | 20,02%     |
| Idegen tőke aránya (%)<br>(kötelezettségek/összes forrás)                           | 30,06%     |  | 11,91%     |
| Tárgyi eszközök arány (%)<br>(tárgyi eszközök/összes eszköz)                        | 7,27%      |  | 8,23%      |
| Tárgyi eszköz tulajdonlás (%)<br>(saját tőke/immateriális javak és tárgyi eszközök) | 21,37%     |  | 45,71%     |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**Tőke és idegen források mutatói**

| <b>Mutatószám megnevezése</b>                                         | <b>2013.12.31</b> |  | <b>2014.06.30</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| Tőkeszerkezet mutató<br>(saját tőke/kötelezettségek)                  | 0,27              |  | 1,68              |
| Vagyonszerkezet<br>(befektetett eszközök/forgó eszközök)              | 0,63              |  | 0,81              |
| Stabilitási mutató<br>(saját tőke/(befektetett eszközök + készletek)) | 0,21              |  | 0,45              |

Társaságunk **pénzügyi helyzete** is stabil. Fizetési kötelezettségeinket határidőben teljesítjük, köztartozásaink nincsenek.

Tárgyév tevékenységünk értékelésére a következő mutatószámokat számítottuk ki:

**Pénzügyi mutatók**

| <b>Mutatószám megnevezése</b>                                                        | <b>2013.12.31</b> |  | <b>2014.06.30</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| Likviditási mutató<br>(forgóeszközök/rövid lejáratú kötelezettségek)                 | 2,04              |  | 4,64              |
| Gyors likviditási mutató<br>(forgóeszközök-készletek/rövid lejáratú kötelezettségek) | 2,03              |  | 4,62              |

A likviditási mutatók tovább javultak az előző évhez képest. A pénzeszközök és értékpapírok állománya fedezetet nyújt a rövid lejáratú kötelezettségek teljesítésére.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**Cash- Flow kimutatás**

| <b>Megnevezés</b>                                                                 | <b>2013.06.30</b> | <b>2014.06.30</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. Adózás előtti eredmény                                                         | 72 494            | 73 737            |
| 2. Elszámolt amortizáció                                                          | 107 398           | 101 739           |
| 3. Elszámolt értékvesztés és visszairás                                           | 0                 | 0                 |
| 4. Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete                                 | 2 241             | 2 241             |
| 5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye                                 | 262               | 0                 |
| 6. Szállítói kötelezettség változása                                              | -3 746            | 4 434             |
| 7. Egyéb rövidlejáratú kötelezettség változása                                    | -178 023          | -180 996          |
| 8. Passzív időbeli elhatárolások változása                                        | -50 299           | -69 856           |
| 9. Vevőkövetelés változása                                                        | 426               | -69               |
| 10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása                           | -10 984           | 138 521           |
| 11. Aktív időbeli elhatárolások változása                                         | -160              | -394              |
| 12. Fizetett adó (nyereség után)                                                  | -7 474            | -7 374            |
| 13. Fizetett osztalék, részesedés                                                 |                   |                   |
| <b>Működési cash flow</b>                                                         | <b>-67 865</b>    | <b>61 983</b>     |
| 14. Befektetett eszközök beszerzése                                               | -75 516           | -74 349           |
| 15. Befektetett eszközök eladása                                                  | 638               | 500               |
| 16. Kapott osztalék                                                               |                   |                   |
| <b>Befektetési cash flow</b>                                                      | <b>-74 878</b>    | <b>-73 849</b>    |
| 17. Részvénykibocsátás bevétele (tőkebevonás)                                     |                   |                   |
| 18. Kötvénykibocsátás bevétele                                                    |                   |                   |
| 19. Hitel és kölcsön felvétel                                                     | 162 844           |                   |
| 20. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése    |                   |                   |
| 21. Véglegesen kapott pénzeszköz                                                  |                   |                   |
| 22. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)                               |                   |                   |
| 23. Kötvény és hitel viszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetés               |                   |                   |
| 24. Hitel és kölcsön törlesztés, visszafizetés                                    | -25               |                   |
| 25. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek                |                   |                   |
| 26. Véglegesen átadott pénzeszköz                                                 |                   |                   |
| 27. Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása |                   |                   |
| <b>Finanszírozási cash flow</b>                                                   | <b>162 819</b>    | <b>0</b>          |
| <b>Pénzeszközök változása</b>                                                     | <b>20 076</b>     | <b>-11 866</b>    |
| <b>Nyitó pénzeszköz állomány egyenleg</b>                                         | <b>2 189</b>      | <b>14 395</b>     |
| <b>Záró pénzeszköz állomány egyenleg</b>                                          | <b>22 265</b>     | <b>2 529</b>      |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Társaságunk **eredménytermelő képességének**, üzleti forgalmának megítéléséhez az értékesítés nettó árbevételét szükséges megvizsgálni. Az értékesítés nettó árbevétele az előző évihez képest 8,4%-kal növekedett, amely forintban kifejezve 41.893 E Ft-nak felel meg.

A jövedelemtermelő képesség értékelésére az alábbi mutatókat számítottuk ki:

**Jövedelmezőségi mutatók**

| <b>Mutatószám megnevezése</b>                                            | <b>2013.06.30</b> |  | <b>2014.06.30</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| Eszköz arányos árbevétel<br>(értékesítés nettó árbevétele/összes eszköz) | 0,60              |  | 0,79              |
| ROE<br>(adózott eredmény/saját tőke)                                     | 0,42              |  | 0,49              |
| ROA<br>(adózott eredmény/összes eszköz)                                  | 0,08              |  | 0,10              |

A jövedelmezőségi mutatók, függetlenül azok vetítési alapjától a jövedelmezőség stabilitását és javulását mutatják.

**4. IMMATERIÁLIS JAVAK, TÁRGYI ESZKÖZÖK**

Az immateriális javak és tárgyi eszközök bruttó értékének alakulása 2014. első félévében a következő:

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

| Befektetett eszköz<br>megnevezése |                                               | Bekerülési érték (bruttó érték) |                   |                  |              |           |                      |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|------------------|--------------|-----------|----------------------|
|                                   |                                               | Nyitó                           | Növekedés         | Csökkenés        | Átsorolásból |           | Záró                 |
|                                   |                                               |                                 |                   |                  | Növekedés    | Csökkenés |                      |
| <b>I.</b>                         | <b>Immateriális javak</b>                     | <b>935 766 228</b>              | <b>71 557 523</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>     | <b>0</b>  | <b>1 007 323 751</b> |
|                                   | Kísérleti fejleszt. akt. ért.                 | 0                               | 71 557 523        | 0                | 0            | 0         | 71 557 523           |
|                                   | Vagyoni értékű jogok                          | 7 467 304                       | 0                 | 0                | 0            | 0         | 7 467 304            |
|                                   | Szellemi termékek                             | 928 298 924                     | 0                 | 0                | 0            | 0         | 928 298 924          |
| <b>II.</b>                        | <b>Tárgyi eszköz</b>                          | <b>156 783 358</b>              | <b>6 258 912</b>  | <b>5 570 599</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>  | <b>157 471 671</b>   |
|                                   | Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok | 8 565 128                       | 0                 | 0                | 0            | 0         | 8 565 128            |
|                                   | Műszaki berendezések, gépek, járművek         | 42 861 591                      | 2 639 539         | 0                | 0            | 0         | 45 501 130           |
|                                   | Egyéb berendezések, felszerelések, járművek   | 105 268 400                     | 239 305           | 2 102 292        | 0            | 0         | 103 405 413          |
|                                   | Beruházások, felújítások                      | 0                               | 3 380 068         | 3 380 068        | 0            | 0         | 0                    |
|                                   | Beruházásokra adott előleg                    | 88 239                          | 0                 | 88 239           | 0            | 0         | 0                    |
|                                   | <b>Összesen</b>                               | <b>1 092 549 586</b>            | <b>77 816 435</b> | <b>5 570 599</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>  | <b>1 164 795 422</b> |

Az immateriális javak és tárgyi eszközök elszámolt értékcsökkenése 2014. első félévében a következőképpen alakult:

| Befektetett eszköz<br>megnevezése |                                               | Halmozott értékcsökkenés |                    |                  |              |           |                    |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------|--------------|-----------|--------------------|
|                                   |                                               | Nyitó                    | Növekedés          | Csökkenés        | Átsorolásból |           | Záró               |
|                                   |                                               |                          |                    |                  | Növekedés    | Csökkenés |                    |
| <b>I.</b>                         | <b>Immateriális javak</b>                     | <b>672 927 309</b>       | <b>93 040 168</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>     | <b>0</b>  | <b>765 967 477</b> |
|                                   | Kísérleti fejleszt. akt. ért.                 | 0                        | 0                  | 0                | 0            | 0         | 0                  |
|                                   | Vagyoni értékű jogok                          | 5 358 101                | 707 583            | 0                | 0            | 0         | 6 065 684          |
|                                   | Szellemi termékek                             | 667 569 208              | 92 332 585         | 0                | 0            | 0         | 759 901 793        |
| <b>II.</b>                        | <b>Tárgyi eszköz</b>                          | <b>94 531 084</b>        | <b>8 698 391</b>   | <b>1 602 292</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>  | <b>101 627 183</b> |
|                                   | Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok | 3 395 748                | 75 963             | 0                | 0            | 0         | 3 471 711          |
|                                   | Műszaki berendezések, gépek, járművek         | 36 202 514               | 2 610 849          | 0                | 0            | 0         | 38 813 363         |
|                                   | Egyéb berendezések, felszerelések, járművek   | 54 932 822               | 6 011 579          | 1 602 292        | 0            | 0         | 59 342 109         |
|                                   | Beruházások, felújítások                      | 0                        | 0                  | 0                | 0            | 0         | 0                  |
|                                   | <b>Összesen</b>                               | <b>767 458 393</b>       | <b>101 738 559</b> | <b>1 602 292</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>  | <b>867 594 660</b> |

A tárgyévben elszámolt értékcsökkenés összegéből 101.738.559 Ft terv szerinti értékcsökkenés.

Az évenként elszámolandó értékcsökkenés megtervezése - az egyedi eszköz várható használata, ebből adódó élettartama, fizikai és erkölcsi avulása, az egyéb körülmények és a tervezett maradványérték figyelembevételével - az eszköz bekerülési (bruttó) értékének arányában történik. Az értékcsökkenési leírás elszámolása időarányosan (lineáris leírási módszerrel) havonta történik.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Az értécsökkenési leírás elszámolására - mind a főkönyvben, mind a kapcsolódó analitikákban - havonta kerül sor, kivéve a kivezetett eszközök terv szerinti törtévi értécsökkenését, mely a kivezetéskor elszámolásra kerül. Terven felüli értécsökkenési leírás elszámolás az azt megalapozó eseménnyel egyidejűleg vagy a fordulónapi értékelés keretében történik.

A Társaság nem rendelkezik környezetvédelmet közvetlenül szolgáló eszközökkel.

**5. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK**

A Társaság 2012. augusztus 3-án egyedüli tulajdonosként 5.000 ezer Ft-os induló tőkével létrehozta a Kulcs-Esély Alapítványt, amelyet a Fővárosi Törvényszék 2012. szeptember 28-án 11632 sorszám alatt nyilvántartásba is vett.

A Kulcs-Esély Alapítvány székhelye a beszámoló fordulónapján: 1023 Budapest, Zsigmond tér 11. alagsor 1.

**6. KÉSZLETEK**

A készletek könyv szerinti értéke 2013. december 31-én és 2014. június 30-án a következő:

| <b>Megnevezés</b>          | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Anyagok                    | 1 999             | 480               |
| Áruk                       | 1 272             | 944               |
| Készletekre adott előlegek | 25                | 124               |
| <b>Összesen</b>            | <b>3 296</b>      | <b>1 548</b>      |

**7. KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (VEVŐK)**

A követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők) könyv szerinti értéke 2013. december 31-én és 2014. június 30-án a következő:

| <b>Megnevezés</b> | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Vevőkövetelések   | 1 908             | 1 977             |
| <b>Összesen</b>   | <b>1 908</b>      | <b>1 977</b>      |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**8. EGYÉB KÖVETELÉSEK**

Az egyéb követelések részletezése 2013. december 31-én és 2014. június 30-án a következő:

| <b>Megnevezés</b>                                                    | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Óvadék                                                               | 11 524            | 11 524            |
| Munkavállalókkal szembeni követelések                                | 395               | 150               |
| Különféle egyéb követelés (Wirecard visszatart, Abacus, CallCentric) | 275               | 623               |
| Elszámolási időszakos- és pénzforgalmi ÁFA                           | 6                 | 1 022             |
| Szállítói túlfizetés                                                 | 120               | 67                |
| Környezetvédelmi termékdíj túlfizetés                                | 6                 | 2                 |
| Helyi Iparüzési adó túlfizetés                                       | 0                 | 9 257             |
| Kifizetőhelyi ellátások                                              | 0                 | 1 046             |
| Adott kölcsön + kamata                                               | 127 009           | 134 550           |
| Innovációs hozzájárulás                                              | 0                 | 1 207             |
| Társasági adó túlfizetés                                             | 10 699            | 17 529            |
| <b>Összesen</b>                                                      | <b>150 034</b>    | <b>176 977</b>    |

**9. ÉRTÉKPAPÍROK**

Értékpapírok mérleg soron egyéb részesedésként CIB Hozamgarantált Befektetési jegy szerepel, bekerülési értéken, azaz 185.520 ezer Ft értékben.

Szerepel továbbá saját részvények soron 11 363 db 10 Ft/db névértékű visszavásárolt törzsrészvény visszavásárláskori értéken, ami 6.031 E Ft.

**10. PÉNZESZKÖZÖK**

2013. december 31-én és 2014. június 30-án a pénzeszközök részletezése a következő:

| <b>Megnevezés</b> | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Pénztár, csekkek  | 317               | 491               |
| Bankbetétek       | 14 078            | 2 038             |
| <b>Összesen</b>   | <b>14 395</b>     | <b>2 529</b>      |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**11. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**

2013. december 31-én és 2014. június 30-án az aktív időbeli elhatárolások részletezése a következő:

| Megnevezés                                                | 2013.12.31   | 2014.06.30   |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Support bevételek fordulónap után kiszámlázott értéke     | 518          | 519          |
| <b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása</b>               | <b>518</b>   | <b>519</b>   |
| Tagsági díjak                                             | 0            | 574          |
| Bérleti díjak                                             | 57           | 88           |
| Biztosítási díjak                                         | 422          | 313          |
| Előfizetési díjak                                         | 216          | 103          |
| Egyéb                                                     | 0            | 10           |
| <b>Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása</b> | <b>695</b>   | <b>1 088</b> |
| <b>Aktív időbeli elhatárolások összesen</b>               | <b>1 213</b> | <b>1 607</b> |

**12. SAJÁT TŐKE**

A saját tőke elemeiben történt változások összefoglalása a következő:

| Megnevezés                        | Nyitó<br>2014.01.01 | Növekedés      | Csökkenés     | Záró<br>2014.06.30 |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|---------------|--------------------|
| Jegyzett tőke                     | 60 000              | 0              | 0             | 60 000             |
| Jegyzett, de be nem fizetett tőke | 0                   | 0              | 0             | 0                  |
| Tőketartalék                      | 0                   | 0              | 0             | 0                  |
| Eredménytartalék                  | 3 443               | 0              | 71 558        | -68 115            |
| Lekötött tartalék                 | 6 031               | 71 558         | 0             | 77 589             |
| Értékelési tartalék               | 0                   | 0              | 0             | 0                  |
| Mérleg szerinti eredmény          | 0                   | 66 363         | 0             | 66 363             |
| <b>Saját tőke</b>                 | <b>69 474</b>       | <b>137 921</b> | <b>71 558</b> | <b>135 837</b>     |

A saját tőke 2014. június 30-i értéke 135.837 E Ft, amely 66 363 E Ft-tal magasabb az előző időszak záró értékénél.

A lekötött tartalékot az eredménytartalékból kötöttük le a visszavásárolt 11 363 db részvény visszavásárlási értékével egyező összegben, továbbá a kísérleti fejlesztés aktivált értékének még le nem írt állományával megegyezően.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

A Társaság által kibocsátott részvények száma a fordulónapon a következő volt:

| <b>Részvények száma (db)</b> | <b>Egységnyi részvény névértéke (Ft)</b> | <b>Névérték összesen (Ft)</b> |
|------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|
| 6 000 000                    | 10                                       | 60 000 000                    |

A kibocsátott részvények névre szóló dematerializált törzsrészvények.

**13. CÉLTARTALÉKOK**

2013. december 31-én és 2014. június 30-án a várható kötelezettségekre és jövőbeni költségekre képzett céltartalékok könyv szerinti értéke a következő:

| <b>Megnevezés</b>                            | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Minőségügyi reklamációra képzett céltartalék | 48 272            | 50 513            |
| <b>Összesen</b>                              | <b>48 272</b>     | <b>50 513</b>     |

A Kulcs-SoftNyrt. egyik partnere kártérítési igénnyel lépett elő a Társaság kereskedelmi eladási tevékenysége kapcsán.

A partner ezen kártérítési igények érvényesítését jogi úton is kezdeményezte Társaságunkkal szemben. A mérlegkészítés időpontjáig a bíróság a folyamatban lévő perben nem hozott ítéletet. A meglévő információk alapján egyértelműen nem jelenthető ki, hogy a bírósági eljárás a Kulcs-Soft Nyrt-re nézve hátrányos kimenetellel ne végződhetne. Ezért céltartalékot képeztünk a partner tőkekövetelésére és annak kamataira 2011-ben. Az azt követő években a tőkekövetelés késedelmi kamatára képeztünk céltartalékot.

**14. VEVŐTŐL KAPOTT ELŐLEGEK**

A vevőktől kapott előlegek könyv szerinti értéke 2013. december 31-én és 2014. június 30-án a következő:

| <b>Megnevezés</b>       | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Vevőtől kapott előlegek | 546               | 110               |
| <b>Összesen</b>         | <b>546</b>        | <b>110</b>        |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**15. KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK)**

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) könyv szerinti értéke 2013. december 31-én és 2014. június 30-án a következő:

| <b>Megnevezés</b>                                | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kötelezettségek áruszállításból, szolgáltatásból | 2 698             | 7 132             |
| <b>Összesen</b>                                  | <b>2 698</b>      | <b>7 132</b>      |

**16. EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK**

2013. december 31-én és 2014. június 30-án az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek részletezése a következő:

| <b>Megnevezés</b>                            | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Személyi jövedelemadó                        | 6 290             | 5 128             |
| Egészségbiztosítási és munkaerőpiaci járulék | 3 581             | 2 824             |
| Rehabilitációs foglalkoztatási hozzájárulás  | 1 302             | 1 109             |
| Cégautóadó                                   | 382               | 292               |
| Munkáltatót terhelő eho                      | 138               | 92                |
| Szociális hozzájárulási adó                  | 11 147            | 8 993             |
| Általános forgalmi adó                       | 49 655            | 23 676            |
| Jövedelemelszámolási számla                  | 26 648            | 23 141            |
| Nyugdíjbiztosítási alap                      | 4 210             | 3 370             |
| Szakképzési hozzájárulás                     | 624               | 501               |
| Letiltások                                   | 268               | 178               |
| Fel nem vett osztalék                        | 996               | 996               |
| Vevői túlfizetések                           | 3 864             | 3 237             |
| Osztalék                                     | 143 727           | 0                 |
| Helyi iparüzési adó                          | 1 104             | 0                 |
| Innovációs hozzájárulás                      | 173               | 0                 |
| Illeték                                      | 0                 | 12                |
| <b>Összesen</b>                              | <b>254 109</b>    | <b>73 549</b>     |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**17. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**

2013. december 31-én és 2014. június 30-án a passzív időbeli elhatárolások részletezése a következő:

| <b>Megnevezés</b>                                           | <b>2013.12.31</b> | <b>2014.06.30</b> |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Support bevételek elhatárolása                              | 473 523           | 390 941           |
| <b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása</b>               | <b>473 523</b>    | <b>390 941</b>    |
| Hirdetési díj                                               | 1 108             | 0                 |
| Könyvvizsgálói díj                                          | 1 200             | 800               |
| Alvállalkozói díjak                                         | 1 029             | 0                 |
| Bérleti díj                                                 | 319               | 0                 |
| Telefon költség                                             | 1 118             | 0                 |
| Közzétételi díj                                             | 10                | 0                 |
| Bónuszok és annak járulékai                                 | 1 799             | 0                 |
| Biztosítási díj                                             | 150               | 0                 |
| Posta költség                                               | 96                | 0                 |
| Helyi adó                                                   | 0                 | 10 551            |
| Innovációs hozzájárulás                                     | 0                 | 1 583             |
| Társasági adó                                               | 0                 | 7 374             |
| Egyéb szolgáltatások                                        | 753               | 0                 |
| <b>Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása</b> | <b>7 582</b>      | <b>20 308</b>     |
| <b>Passzív időbeli elhatárolások összesen</b>               | <b>481 105</b>    | <b>411 249</b>    |

**18. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE**

| <b>Megnevezés</b>                     | <b>2013.06.30</b> | <b>2014.06.30</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Belföldi értékesítés nettó árbevétele | 496 646           | 537 649           |
| Export értékesítés nettó árbevétele   | 678               | 1 568             |
| <b>Összesen</b>                       | <b>497 324</b>    | <b>539 217</b>    |

Az értékesítés nettó árbevétele 2014. első félévében 8,4 %-kal haladta meg az előző év megfelelő időszakának árbevételét. Részarányát tekintve az export értékesítés árbevétele a teljes árbevétel 0,01%-át, illetve 0,03%-át tette ki 2013. illetve 2014. első félévében.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

A 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekben az export értékesítések részletezése a következő:

| Megnevezés                      | 2013.06.30 |  | 2014.06.30   |
|---------------------------------|------------|--|--------------|
| Szoftver értékesítés            | 372        |  | 1 568        |
| Egyéb szolgáltatások árbevétele | 306        |  | 0            |
| <b>Összesen</b>                 | <b>678</b> |  | <b>1 568</b> |

Export értékesítés történt EU-n belülre és kívülre egyaránt.

**19. EGYÉB BEVÉTELEK**

A 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekben az egyéb bevételek részletezése a következő:

| Megnevezés                            | 2013.06.30   |  | 2014.06.30 |
|---------------------------------------|--------------|--|------------|
| Kerekítési különbözet                 | 23           |  | 4          |
| Kifizetőhelyi költségterítés          | 55           |  | 57         |
| Értékesített tárgyi eszközök bevétele | 638          |  | 500        |
| Biztosítói díjvisszatérítés           | 171          |  | 0          |
| Apákat megillető távolléti díj        | 206          |  | 0          |
| <b>Összesen</b>                       | <b>1 093</b> |  | <b>561</b> |

**20. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK**

A 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekben az anyagjellegű ráfordítások részletezése a következő:

| Megnevezés                      | 2013.06.30   |  | 2014.06.30   |
|---------------------------------|--------------|--|--------------|
| Nyomtatvány, irodaszer          | 925          |  | 599          |
| Tisztítószer                    | 5            |  | 28           |
| Hardver anyagok                 | 134          |  | 77           |
| Üzemanyag költség               | 4 639        |  | 4 554        |
| Egyéb anyagköltség              | 574          |  | 1 795        |
| Informatikai egyéb anyagköltség | 2 966        |  | 1 893        |
| <b>Anyagköltség</b>             | <b>9 243</b> |  | <b>8 946</b> |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

| <b>Megnevezés</b>                            | <b>2013.06.30</b> | <b>2014.06.30</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Telefon költségek                            | 4 294             | 4 195             |
| Internet szolgáltatási díj                   | 2 467             | 2 169             |
| Postaköltségek                               | 1 950             | 2 051             |
| Szakkönyv, folyóirat, előfizetések           | 614               | 0                 |
| Futár szolgáltatásdíja                       | 16                | 5                 |
| Parkolási díj                                | 190               | 224               |
| Autópályadíj                                 | 415               | 408               |
| Bérleti díjak                                | 28 780            | 37 341            |
| Karbantartási költségek                      | 8 468             | 8 580             |
| Hirdetés, reklám, propaganda költségek       | 16 651            | 17 821            |
| Oktatás és továbbképzés költségei            | 356               | 39                |
| Számviteli és jogi szolgáltatás díja         | 4 800             | 9 970             |
| Üzletviteli tanácsadás                       | 12 550            | 200               |
| Kiküldetés díja                              | 0                 | 25                |
| Egyéb igénybe vett szolgáltatás költségei    | 5 155             | 39 823            |
| <b><i>Igénybevett szolgáltatások</i></b>     | <b>86 706</b>     | <b>122 851</b>    |
| Hatósági díjak, illetékek                    | 118               | 17                |
| Bankköltség                                  | 1 646             | 1 777             |
| Biztosítási díjak                            | 2 071             | 1 092             |
| <b><i>Egyéb szolgáltatások</i></b>           | <b>3 835</b>      | <b>2 886</b>      |
| <b><i>Eladott áruk beszerzési értéke</i></b> | <b>2 155</b>      | <b>2 715</b>      |
| <b>Anyagjellegű ráfordítások összesen</b>    | <b>101 939</b>    | <b>137 398</b>    |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**21. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK**

A 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekben az egyéb ráfordítások részletezése a következő:

| <b>Megnevezés</b>                           | <b>2013.06.30</b> | <b>2014.06.30</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bírságok                                    | 123               | 52                |
| Kerekítési különbözet                       | 7                 | 2                 |
| Káresemények                                | 600               | 0                 |
| Gépjármű súlyadó                            | 175               | 148               |
| Cégautó adó                                 | 764               | 594               |
| Alapítványi támogatások                     | 10 500            | 10 000            |
| Értékesített tárgyi eszköz könyv.sz. értéke | 900               | 500               |
| Innovációs hozzájárulás                     | 1 458             | 1 583             |
| Illeték                                     | 0                 | 12                |
| Céltartalék                                 | 2 241             | 2 241             |
| Iparűzési adó                               | 9 719             | 10 551            |
| <b>Összesen</b>                             | <b>26 487</b>     | <b>25 683</b>     |

**22. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI, RÁFORDÍTÁSAI**

A pénzügyi műveletek bevételei között a Társaság pénzeszközei után járó kamatok, továbbá a követelésekkel, kötelezettségekkel kapcsolatos árfolyamnyereség szerepel.

A pénzügyi műveletek ráfordításai között a követelésekkel, kötelezettségekkel kapcsolatos árfolyamveszteség szerepel.

**23. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY**

A 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekben rendkívüli bevételt és rendkívüli ráfordítást nem számolt el a Társaság.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**24. IGAZGATÓSÁG, ÜZLETVEZETÉS, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG DÍJAZÁSA**

**Vezető tisztségviselők munkadíja**

Az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjai tevékenységükért az üzleti év után semmiféle járandóságban nem részesültek.

**Vezető tisztségviselők egyéb juttatásai**

Az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjai az üzleti évben semmiféle előleget, kölcsönt nem kaptak, nevükben garancia vállalására nem került sor.

**Korábbi vezető tisztségviselőkkel kapcsolatos kötelezettségek**

A korábbi vezető tisztségviselőkkel, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjaival szemben semmiféle nyugdíjfizetési kötelezettség nem áll fenn.

**25. MUNKAVÁLLALÓK**

A 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekben a foglalkoztatott munkavállalók átlagos létszáma az alábbiak szerint alakult:

| <b>Megnevezés</b> | <b>2013.06.30</b> | <b>2014.06.30</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fizikai dolgozók  | 1                 | 1                 |
| Szellemi dolgozók | 91                | 98                |
| <b>Összesen</b>   | <b>94</b>         | <b>99</b>         |

A 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekben a foglalkoztatott munkavállalók bérköltsége és személyi jellegű egyéb kifizetései állománycsoportonként az alábbiak szerint alakult:

|                 | <b>Bér</b>        |                   | <b>Személyi jellegű egyéb kifizetések</b> |                   | <b>Összesen</b>   |                   |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                 | <b>2013.06.30</b> | <b>2014.06.30</b> | <b>2013.06.30</b>                         | <b>2014.06.30</b> | <b>2013.06.30</b> | <b>2014.06.30</b> |
| Fizikai         | 2 955             | 1 545             | 557                                       | 0                 | 3 512             | 1 545             |
| Szellemi        | 204 360           | 211 406           | 4 326                                     | 7 008             | 208 686           | 218 414           |
| <b>Összesen</b> | <b>207 315</b>    | <b>212 951</b>    | <b>4 883</b>                              | <b>7 008</b>      | <b>212 198</b>    | <b>219 959</b>    |

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**26. TÁRSASÁGI ADÓ**

A Társasági adó törvény szerinti adóalap és az adózás előtti eredmény közötti eltérések a 2013. és 2014. június 30-án végződő félévekre vonatkozóan a következők szerint alakultak:

|                                                    | <b>2013.01.01-<br/>2013.06.30</b> | <b>2014.01.01-<br/>2014.06.30</b> |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Adózás előtti eredmény</b>                      | 72 494                            | 73 737                            |
| <b>Adóalapot csökkentő tételek:</b>                |                                   |                                   |
| Adótörvény szerinti értékcsökkenés                 | 107 398                           |                                   |
| Kivezetett eszközök tao szerinti értéke            |                                   |                                   |
| <b>Csökkentő tételek összesen</b>                  | <b>107 398</b>                    |                                   |
| <b>Adóalapot növelő tételek:</b>                   |                                   |                                   |
| Céltartalék képzés összege                         | 2 241                             |                                   |
| Számviteli tv. szerinti értékcsökkenés             | 107 398                           |                                   |
| Kivezetett eszközök számviteli tv. szerinti értéke |                                   |                                   |
| Adóbírság, mulasztási bírság, késedelmi pótlék     |                                   |                                   |
| <b>Növelő tételek összesen</b>                     | <b>109 639</b>                    |                                   |
| <b>Adóalap</b>                                     | <b>74 735</b>                     | <b>73 737</b>                     |
| <b>Számított társasági adó</b>                     | <b>7 474</b>                      | <b>7 374</b>                      |
| Adókedvezmény                                      |                                   |                                   |
| <b>Adókedvezménnyel csökkentett társasági adó</b>  | <b>7 474</b>                      | <b>7 374</b>                      |
| <b>Adózott eredmény</b>                            | <b>65 020</b>                     | <b>66 363</b>                     |

A Társaság társasági adófizetési kötelezettségét a tényleges adóalapja után állapítja meg, az mindig meghaladja a nyereségminimum nagyságát.

Társaságunk 2014-től a negyedéves tőzsdei jelentések készítése során nem számol a társasági adóalap növelő és csökkentő tételekkel, mert ezek adóhatása az elmúlt évek gyakorlata alapján a beszámoló szempontjából nem minősül meghatározónak.

**27. KUTATÁS-FEJLESZTÉS**

A tárgyidőszakban kutatási, kísérleti fejlesztési költségként a szoftverfejlesztők bérköltségét számoltuk el, melyet kísérleti fejlesztés aktivált értéként aktiváltunk.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**28. FOGLALKOZTATÁS POLITIKA**

A Társaság folyamatosan fejleszti foglalkoztatáspolitikáját.

A foglalkoztatáspolitikában a Társaság a munkavállalók részére különböző képzéseket és oktatásokat biztosít annak érdekében, hogy a munkavállalók képességeit, készségeit fejlessze a munkavégzéshez kapcsolódóan, illetőleg hogy segítséget nyújtson munkakör váltáskor az új munkaköri elvárásoknak való megfeleléshez.

A képzések tartalma jellemzően képesség és készségfejlesztő tréningek; szakmai képzések, irodai informatikai képzések; belső szakmai képzések, nyelvi képzések lehetnek.

**29. KÖRNYEZETVÉDELEM**

**Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok**

A tevékenység jellegéből adódóan a Kulcs-Soft Számítástechnikai Nyrt. nem termel, és nem tárol veszélyes hulladékot, a tevékenység során keletkező, környezetre káros anyagok elenyészők.

**Környezetvédelmi költségek**

Közvetlenül környezetvédelemmel kapcsolatosan sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben költség nem került elszámolásra.

**Környezetvédelmi céltartalékok**

A környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben céltartalék-képzés nem történt.

**Nem látszó környezetvédelmi kötelezettségek**

A kötelezettségek között ki nem mutatott környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség a fordulónapon nem állt fenn.

**KULCS-SOFT SZÁMÍTÁSTECHNIKA NYRT.**  
**VEZETŐSÉGI JELENTÉS A 2014. JÚNIUS 30-ÁN VÉGZŐDŐ FÉLÉVRE**

(az összes egyenleg ezer Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

**30. MÉRLEG FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK**

A beszámoló fordulónapját követően nem következett be olyan esemény, amely jelentősen befolyásolná Társaságunk 2014. június 30-i fordulónapú féléves beszámolóját.

Budapest, 2014. augusztus 28.

Kulcsár Tibor  
elnök-vezérigazgató